



Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa
Palabras del Dr. Fernando Aramburú Porras durante la entrega d la
Medalla Pedro Boyd Galindo
5 de febrero de 2020

Buenas tardes:

Presidenta de la APEDE, Junta Directiva, expresidentes, mi querida familia presente, compañeros y compañeras de APEDE.

Les expreso la gran alegría y el agradecimiento que siento, compartidos con mi familia y amistades, al recibir este honor: la Medalla Pedro Boyd Galindo, que me ha otorgado la Junta Directiva, galardón que se instituyó en 1994 en memoria de este gran APEDIANO, para “distinguir a aquellos miembros que se hayan destacado por su trayectoria de trabajo y dedicación a la APEDE, durante su periodo de membresía a la misma”. Mi agradecimiento a toda la Junta Directiva presidida por Mercedes Eleta de Brenes por este honor que me confieren.

Antes de compartir con ustedes mi vida en esta Asociación, he considerado de importancia referir la anécdota de cómo la conocí. Durante la CADE de 1978, realizada en la isla Contadora, en la que se desarrolló el tema “El recurso canalero, su integración en el desarrollo socioeconómico”, se contó con la presencia del Jefe de Gobierno de Panamá, general Omar Torrijos Herrera. Fui invitado como parte del equipo gubernamental.

Era la primera vez que el general Torrijos se reunía con la APEDE, después de toda la confrontación que había habido con esta organización y otras del sector privado. Se decidió que, una vez firmados los Tratados siguiendo la línea que habían acordado con los norteamericanos, era necesario conversar y mejorar las relaciones con el sector privado.

Me impresionó mucho el profesionalismo y la valentía de los apedianos al presentar los problemas relacionados con el Canal. Años después, en 1985, cuando me involucré con el sector privado en Petroterminal de Panamá, decidí inscribirme como socio.

A través de este vínculo sostenido por 26 años con esta organización de ejecutivos y empresarios, he comprendido el sentido y la importancia de pertenecer, de ser solidario, de realizar un trabajo de voluntariado, de contribuir en el fortalecimiento del sector privado y de coadyuvar en la construcción de políticas públicas, algunas de las cuales han sido acogidas con entusiasmo y responsabilidad por parte de las administraciones gubernamentales.

En los umbrales de cumplir los 62 años de fundación de la Asociación Panameña de Ejecutivos de Empresa, aprovecho este estrado para destacar mi orgullo por formar parte de la misma y recordar algunos aportes que ha realizado a la iniciativa privada y al país en general en estas seis décadas y más de fructífera existencia.

- Compromiso con la educación, democracia, Estado de derecho, desarrollo económico, derechos humanos, protección al medio ambiente, gobernanza, Responsabilidad Social Empresarial, transparencia, inclusión, libertad económica, ética y civismo, competitividad.
- Contribuyó en la incorporación del Título Constitucional del Canal de Panamá a nuestra Carta Magna, las reformas a la ley de la Caja de Seguro Social y a la Constitución Nacional.
- Respaldo la creación del IFARHU), CONEP, e INCAE.
- Ha aportado a los tratados comerciales en los que el país se ha hecho parte.
- Participó con efectividad en la fundación del Centro Nacional de Competitividad.
- Formó parte de los diálogos nacionales de Bambito I y II.
- Apoyó el proyecto de expansión del Canal de Panamá en 2006.

Con esta trayectoria de realizaciones y aportaciones me llegó la oportunidad de darle más de mí a la Asociación, de allí que acepté actuar como presidente de la Comisión de Energía y Transporte, en el periodo 2010-2011, y en las elecciones para renovar la Junta Directiva

del periodo 2011-2012 decidí participar como candidato a director ganando una posición de la Junta Directiva del presidente Félix H. Cuevas, siendo esta una experiencia positiva desde donde continué apoyando las actividades de las comisiones en especial la de Energía, la que recién creada organizó el primer foro de energía de APEDE, constituyéndose en un éxito, al punto que se ha mantenido durante todos estos años, formando ya parte de uno de los exitosos foros que realiza la Asociación cada año .

En los siguientes comicios apedianos, también competí para la posición de director en la nómina presidida por Roberto Troncoso, quien fue elegido, (2012-2013) y donde me desempeñé como tesorero de la Junta Directiva. Con esta experiencia consideré que era el momento para lanzar mi candidatura a la presidencia apediana para el periodo 2013-2014, así que lo hice y acompañado de una nómina de destacados apedianos, recibimos el voto mayoritario de la membresía para presidente y número mayoritario de directores.

Destaco aquí que tuve el apoyo de un gran equipo en esa Junta Directiva, lo cual fue de suma importancia para el cumplimiento de los objetivos propuestos. Por supuesto que contamos con un Plan Estratégico para esos 12 meses, el cual tenía tres ejes prioritarios, bases fundamentales sobre las que cimentamos el trabajo. Esas fueron: construir una APEDE para los socios, mantener una posición independiente, balanceada y propositiva, y contribuir al fortalecimiento organizacional de esta Asociación.

Fue así como adquirimos el compromiso de mejorar la organización, mediante procesos y sistemas más eficientes. Pusimos en marcha una estrategia de mercadeo y comunicación innovadora y personalizada, cuya finalidad era la de alentar la participación de los socios en las diferentes Comisiones y eventos. A través de esa iniciativa logramos definir e iniciar la implementación de una estrategia de relacionamiento con la membresía, conocida como CRM, por sus siglas en inglés. Realmente se constituyó en una propuesta de valor y atención al cliente clara y apropiada, que, a su vez, resultó de gran utilidad para promover un mejor servicio a los socios, corroborado mediante mediciones recurrentes de satisfacción.

Indudablemente esas iniciativas contribuyeron eficazmente en la promoción de los más altos estándares de comportamiento ético, así como en la comunicación permanente con los asociados, con el componente adicional de aumentar la membresía de forma sostenida, cuyos resultados fueron de impacto positivo en las finanzas de la Asociación, en la participación en las Comisiones de Trabajo y en los aportes a la nación panameña.

Tanto mi persona como los demás miembros de la Junta Directiva, estuvimos muy comprometidos con el eje de fortalecimiento institucional de la APEDE, por tanto, promovimos y realizamos acciones para renovar el modelo de negocios de la organización. Actualizamos su misión y visión, para lo cual tuvimos el apoyo de la empresa Franklin Covey.

Asimismo, pusimos todo el empeño en la modernización de los estatutos y el reglamento de la APEDE, ajustándolos a sus necesidades emergentes. En este cometido pudimos formalizar la asistencia técnica y financiera de organismos internacionales.

En el plano externo de la Asociación, concretamente en los temas de relevancia nacional, nuestro compromiso fue el de garantizar una posición independiente y balanceada, especialmente en ese año electoral, (2014), por consiguiente, propiciamos el diálogo constante con las autoridades, la sociedad y los miembros, en seguimiento al norte que nos establecieron los fundadores de la APEDE.

Me complace compartir en esta ocasión que se avanzó grandemente, lo que trajo consigo un mayor involucramiento en el debate nacional, mediante la preparación de propuestas específicas en los diferentes sectores y contenidos más relevantes como institucionalidad y participación de la sociedad civil, educación, macroeconomía, finanzas públicas, transparencia en la gestión gubernamental, energía, medio ambiente y urbanismo, culminando con la presentación, en la CADE 2014, de la Visión País 2025.

Ustedes conocen todo el esfuerzo realizado para elaborar la Visión País 2025, en el que participaron activamente muchos apedianos comprometidos, los Capítulos, y al final, con mucha satisfacción y orgullo, constatamos que el ejercicio para construir la Visión País resultó en un claro ejemplo de cómo la APEDE ha continuado siendo el centro de pensamiento por excelencia del sector privado .

Innumerables fueron los minutos, las horas, los días y los meses invertidos por la Junta Directiva, y por muchos compañeros y compañeras apedrianas, quienes presentaron aportes importantísimos, luego se analizaron y consensuaron, hasta llegar a la selección de aquellos que representaron la esencia de este documento que puso a APEDE en el mapa nacional por su aporte genuino y único en la formación de una hoja de ruta medible para el desarrollo nacional.

La Visión País 2025 continuó su evolución con el apoyo de las gestiones subsiguientes de Dagmar de Alvarez, Morabia Guerrero y Juan Gabriel González. Así, pues, fui designado para presidir la Comisión Visión País en el periodo 2014-2016 que definió los indicadores nacionales y sectoriales que nos servirían de base para darle seguimiento a la Visión dentro del devenir nacional, a través del Observatorio que, a los efectos se desarrolló en APEDE, preparando sendos informes del avance del desarrollo nacional en base al comportamiento de dichos indicadores.

Esta labor de seguimiento ahora deberá ser asumida por el Centro Nacional de Competividad, (CNC), para darle continuidad a los Objetivos y metas de la Visión País actualizada al 2050 y que fuera realizada durante el año pasado bajo el liderazgo de la presidenta Mercedes Eleta de Brenes y con el apoyo y participación de la mayoría de los gremios del sector privado, convirtiéndola ahora en una Visión del Sector Empresarial.

Siento la satisfacción de haber trabajado en un producto que se ha posicionado en nuestro medio como la respuesta precisa del sector privado y de sus aliados estratégicos de la sociedad civil organizada, para que sea la hoja de ruta que Panamá requiere para su real desarrollo y el de su gente y que sirva de base para la recomendación de políticas públicas acordes con la misma.

Luego de este recorrido de lo efectuado en el periodo 2013-2014 como presidente de la Junta Directiva y años posteriores, no puedo dejar pasar el momento para hacer referencia a los nuevas generaciones, la de los millenials en particular, quienes están asumiendo su liderazgo en las actividades nacionales e internacionales, por lo tanto, es vital que nos preocupemos por conocerlos mejor e incorporarlos a nuestros proyectos.

La APEDE siempre ha estado a la vanguardia de los movimientos y acontecimientos nacionales y mundiales, de allí que es necesario traer nuevos talentos a su membresía, sobre todo porque entre las características de estos jóvenes, existe el interés de convertirse en ciudadanos activos, empresarios y en la práctica se ha observado que grupos integrados por ellos ayudan a las personas más vulnerables. Son defensores del medio ambiente, entre otros asuntos del diario vivir, y cuando se comprometen en un proyecto, objetivo o tarea, lo hacen con responsabilidad y mucha convicción.

Invito a la Junta Directiva y al resto de la membresía a que esté alerta a los cambios que lleva consigo esta nueva generación, muchos de los

cuales cuentan con estudios superiores en varias carreras y, por supuesto, dominan la tecnología. Estoy seguro que aprenderemos mucho de ellos y la Asociación se revitalizará con sus conocimientos.

Señores de la Junta Directiva, a la compañera Fanny De La Rosa, quien presentó mi currículum, les reitero el agradecimiento por esta distinción y por acompañarme en tan importante momento. Con sinceridad les comento que todo el trabajo realizado desde el primer día de mi ingreso a la APEDE, lo he hecho por convencimiento y en beneficio del robustecimiento de la democracia y la libre empresa, para lograr un mayor desarrollo de nuestra nación, Panamá.

Agradezco a los compañeros y compañeras apedianas que nos han acompañado siempre en los proyectos realizados, y, en general, a la membresía por su apoyo y compromiso con los ideales apedianos.

Buenas tardes.